# Jahresbericht 2019

## Liebe Leserin, lieber Leser

Vorab ein herzliches Dankschön allen Mitarbeitenden der Stiftung Best Hope für ihre ausgezeichnete Arbeit im vergangenen Jahr. Ein weiterer Dank gehört allen Stiftungsrätinnen und Stiftungsräten, die sich ehrenamtlich für die Stiftung einsetzen.

Seit der Umstellung des Angebotes vor drei Jahren hat sich die Anzahl der Bewohnerinnen und Bewohner etwas stabilisiert.

Der strategische Entscheid des Stiftungsrates, auf Mitte 2019 die Abteilung Gartenbau auslaufen zu lassen, wurde umgesetzt. Die im Gartenbau beschäftigten Mitarbeitenden und Lernenden konnten alle eine Anschlusslösung finden, worüber wir sehr dankbar sind. Für die zum Teil langjährige Stammkundschaft konnte eine Lösung mit anderen Gartenbaubetrieben angeboten werden.

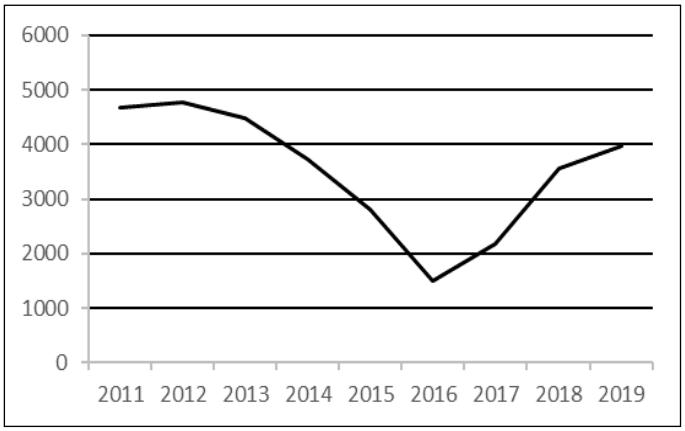
Der Stiftungsrat hat im Jahr 2019 einige strategische Weichen gestellt. So wird geprüft, was mit den beiden Liegenschaften «Sonnhalde» in Waldstatt und dem «Buurehüsli» am Nieschberg in Herisau geschehen soll und wie allenfalls das Haupthaus Nieschberg in Herisau saniert und somit für die Bewohnenden auf einen der heutigen Zeit angepassten Zustand gebracht werden soll. Diese Arbeiten wurden im Herbst 2019 von externen Firmen begonnen. Mitte 2020 werden die ersten Entwürfe vorliegen.

Im Weiteren hat der Stiftungsrat entschieden, dass der Sitz der Stiftung vom Kanton Zürich in den Kanton Appenzell Ausserrhoden verlegt werden soll. Dies wird anfangs 2020 vollzogen. Die Stiftung wurde vor über 40 Jahren durch den Gründer Hanspeter Vogt-Baumann und die Evangelisch Methodistische Kirche Zürich ins Leben gerufen. Mittlerweile ist die Stiftung fest im Kanton Appenzell verankert und übt ihren Stiftungszweck ausschliesslich im Kanton Appenzell Ausserrhoden aus. Die Verlegung des Stiftungssitzes war somit eine logische Konsequenz der schon seit langer Zeit bestehenden Situation.

## Finanzen

Durch den Verkauf von Mobilien der Abteilung Gartenbau konnte ein kleiner Gewinn erwirtschaftet werden. Die konstante Erhöhung der Belegungstage wirkte sich ebenfalls positiv auf der Einnahmeseite aus. Die vom Betrieb nicht benutzten Liegenschaften waren auch im letzten Jahr weiter gut vermietet. Es freut uns, dass die Kita Waldstatt als neue Mieterin in die Räumlichkeiten des Nebenhauses in Waldstatt eingezogen ist und sich Kinder und Mitarbeitende wohl fühlen. Durch die positiven Entwicklungen beim Ertrag und dem sorgfältigen Umgang mit den Ressourcen können wir das Geschäftsjahr 2019 mit einem kleinen Ertragsüberschuss abschliessen. In der beigelegten Jahresrechnung 2019 können Sie sich einen Überblick über die Details verschaffen.

Belegungstage 2011 - 2019




Belegungstage 2019

| Bereich | Tage | Plätze | Auslastung |
|---|---|---|---|
| **Betreutes Wohnen Haupthaus** | 3'693 | 14 | 72.27% |
| **Betreutes Wohnen AWG** | 286 | 8 | 9.79% |
| **Total** | 3'979 | 22 | 49.55% |

## Personelles

**Austritte** Andrea Ammann (Medikamentenadministration), Sandro Diesenbacher (Lernender, Gärtner EFZ), Steffen Hornschuch (Leiter Gartenunterhalt), Jeanne Schwarzenbach (Lernende, Gärtnerin EFZ i.A.), Tobias Zahnd (Lernender, Gärtner EBA), Dario Teuscher (Aushilfe im Gartenunterhalt), Thomas Schramm (Aushilfe Betreuung).

**Eintritte** Fatima Heller (Reinigung), Andrea Raschle (Medikamentenadministration).

**Praktikanten** Samuel Jakob (01.08.18 – 31.01.19, Soz. Päd. i.A. HFS Zizers), Sibille Regli (01.02.19 – 31.07.19, Soz. Päd. i.A. FH St. Gallen), Philemon Schlumpf (01.08.19 – 31.01.20, Soz. Päd. i.A. HFS Zizers).

Herzliche Grüsse
Für die Stiftung Best Hope

Peter Hauser
Präsident des Stiftungsrates

Auszug aus der Jahresrechnung 2019

Bilanz per 31.12.2019

besthope
Leben mit Perspektive

| in CHF | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|---|---|
| AKTIVEN | | |
| Flüssige Mittel | 691‘192.83 | 483‘569.77 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | |
| - Gegenüber Dritten | 70‘214.70 | 120‘649.20 |
| - Delkredere | -2‘700.00 | -8‘200.00 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | | |
| - Gegenüber Dritten | 15‘018.10 | 75‘938.65 |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen | | |
| - Vorräte | 24‘600.00 | 30‘000.00 |
| - Angefangene Arbeiten | - | 500.00 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 15‘079.30 | 21‘837.92 |
| **Umlaufvermögen** | **813‘404.93** | **724‘295.54** |
| Finanzanlagen | | |
| - Wertschriften (Anteilschein) | 200.00 | 200.00 |
| Sachanlagen | | |
| - Liegenschaften | 379‘661.10 | 357‘702.00 |
| - Mobile Sachanlagen | 18‘501.00 | 40‘501.00 |
| **Anlagevermögen** | **398‘362.10** | **398‘403.00** |
| | | |
| **Total AKTIVEN** | **1‘211‘767.03** | **1‘122‘698.54** |
| | | |
| PASSIVEN | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | |
| - Gegenüber Dritten | 16‘109.91 | 19‘398.65 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | | |
| - Gegenüber Dritten | 2‘650.00 | 3‘107.30 |
| - Gegenüber der öffentlichen Hand | 1‘107.80 | 2‘909.85 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 18‘235.65 | 20‘550.30 |
| **Kurzfristiges Fremdkapital** | **38‘103.36** | **45‘966.10** |
| Zweckgebundener Spendenfonds | 20‘000.00 | 20‘000.00 |
| **Fondskapital** | **20‘000.00** | **20‘000.00** |
| **Total Fremdkapital (inkl. Fondskapital)** | **58‘103.36** | **65‘966.10** |
| | | |
| Stiftungskapital | 30‘000.00 | 30‘000.00 |
| Freiwillige Gewinnreserve | 1‘026‘732.44 | 1‘114‘825.94 |
| Jahresergebnis | 96‘931.23 | -88‘093.50 |
| **Eigenkapital** | **1‘153‘663.67** | **1‘056‘732.44** |
| | | |
| **Total PASSIVEN** | **1‘211‘767.03** | **1‘122‘698.54** |

| Erfolgsrechnung 2019 besthope Leben mit Perspektive | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| Leistungsabgeltung ausserkantonal | 54‘742.00 | 59‘422.00 |
| Andere Leistungen | 765‘453.15 | 694‘488.51 |
| Dienstleistungen, Handel und Produktion | 104‘503.60 | 251‘496.25 |
| Übrige Dienstleistungen an Betreute | 2‘173.80 | 1‘334.80 |
| Mietzinsertrag | 990.00 | 880.00 |
| Leistungen an Personal und Dritte | 10‘065.55 | 10‘738.70 |
| **Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen** | **937‘928.10** | **1‘018‘360.26** |
| Spenden betrieblich | 62‘573.31 | 72‘313.75 |
| **Betriebsertrag** | **1‘000‘501.41** | **1‘090‘674.01** |
| | | |
| Werkzeug– und Materialaufwand für Werkstätten | -24‘319.60 | -77‘458.65 |
| **Materialaufwand** | **-24‘319.60** | **-77‘458.65** |
| Lohn Betreuung | -356‘893.01 | -192‘739.85 |
| Lohn Leitung und Verwaltung | -130‘263.95 | -164‘930.00 |
| Lohn Ökonomie und Hausdienst | -59‘264.10 | -41‘706.60 |
| Lohn Werkstätten und Beschäftigungsstätten | -132‘136.99 | -369‘002.05 |
| Sozialleistungen | -104‘457.80 | -122‘760.15 |
| Personalnebenaufwand | -9‘947.75 | -18‘809.00 |
| **Personalaufwand** | **-792‘963.60** | **-909‘947.65** |
| Medizinischer Bedarf | -737.94 | -1‘522.75 |
| Lebensmittel und Getränke | -23‘217.75 | -24‘742.20 |
| Haushalt | -3‘903.55 | -4‘136.15 |
| Unterhalt und Reparaturen | -63‘533.85 | -88‘515.70 |
| Aufwand für Anlagenutzung | -2‘715.00 | -2‘075.00 |
| Energie und Wasser | -27‘457.55 | -25‘205.45 |
| Schulung, Ausbildung und Freizeit | -4‘423.90 | -4‘970.00 |
| Büro und Verwaltung | -43‘497.52 | -61‘672.08 |
| Übriger Sachaufwand | -23‘975.46 | -27‘676.85 |
| **Übriger betrieblicher Aufwand** | **-193‘462.52** | **-240‘516.18** |
| | | |
| **Abschreibungen u. Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens** | **-42‘600.00** | **-42‘295.80** |
| **Betriebsergebnis (EBIT)** | **-52‘844.31** | **-179‘544.27** |
| Finanzertrag | 3.90 | 3.90 |
| Finanzaufwand | -234.26 | -279.42 |
| **Finanzergebnis** | **-230.36** | **-275.52** |
| **Ordentliches Ergebnis** | **-53‘074.67** | **-179‘819.79** |
| Mietertrag Liegenschaften nicht betriebsnotwendig | **111‘240.00** | **103‘753.65** |
| Ertrag Nebenkosten Liegenschaften nicht betriebsnotwendig | **29‘552.80** | **50‘211.95** |
| Betriebsfremder Aufwand | -43‘555.90 | -62‘239.31 |
| **Betriebsfremdes Ergebnis** | **97‘236.90** | **91‘726.29** |
| **Ausserordentliches, einmaliges und periodenfremdes Ergebnis** | **52‘769.00** | **-** |
| **Jahresergebnis** | **96‘931.23** | **-88‘093.50** |

## Verwendung des Bilanzerfolgs

Der Stiftungsrat beschliesst, das Jahresergebnis der freiwilligen Gewinnreserve zuzuweisen.

## Bericht der Revisionsstelle

Die Redi AG Treuhand hat die Jahresrechnung der Stiftung Best Hope für das Jahr 2019 geprüft. Die Revision erfolgte nach dem Schweizerischen Standard zur eingeschränkten Revision. Die Revisionsstelle ist nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen sie schliessen müsste, dass die Jahresrechnung 2019 nicht Gesetz und Stiftungsstatut entspricht. Die vollständige Jahresrechnung sowie der Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2019 können im Haupthaus Nieschberg eingesehen werden.

## Stiftung Best Hope - Mitarbeitende - Stand per 31.12.2019

| | Name | Anstellung | Funktion |
|---|---|---|---|
| **Geschäftsleitung** | Thomas Ammann | 100% | Geschäftsleitung, Betreuung |
| **Agogische Leitung** | Mäggi Jenni-Beuttler | 65% | Agogische Leitung, Stv. Geschäftsleitung, Betreuung |
| **Administration** | Daniela Lei | 50% | Personaladministration, Buchhaltung |
| **Betreutes Wohnen** | Dominic Mühlematter | 90% | Leitung Werkstätten, Betreuung, Technische Dienste |
| | Ennio Pozzobon | 100% | Schreinerei, Fachperson Betreuung i. A. |
| | Barbara Breitenmoser | 60% | Leitung Kreativ-Atelier, Betreuung |
| | Simone Stucky-Büchli | 60% | Mitarbeiterin Kreativ-Atelier, Betreuung |
| | Anni Bischof | 65% | Köchin, Mitarbeiterin Ökonomie |
| | Andrea Raschle | im Std. Lohn | Medikamenten-Administration |
| | Carlo Looser | 30% | Betreuung, Mitarbeiter Unterhalt |
| | | | |
| **Ökonomie** | Fatima Heller | im Std. Lohn | Reinigung |
| | | | |
| **Praktikanten** | Philemon Schlumpf | 80% | Sozialpädagoge i.A., Betreuung |
| | | | |
| **Aushilfen** | Angela Harder | im Std. Lohn | Betreuung |